



CÂMARA MUNICIPAL DE **INDEPENDÊNCIA**

Responsabilidade e Compromisso!

ANEXO II ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP Nº 43

Informações Básicas

Unidade Requisitante:	CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA
Objeto:	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM SUPORTE TÉCNICO E OPERACIONAL PARA TRANSMISSÃO AUDIOVISUAL AO VIVO DAS SESSÕES PLENÁRIAS DA CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA-CE
Número:	43

Descrição da Necessidade da Contratação

A prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE reveste-se de importância estratégica para a administração municipal, uma vez que a transparência e o acesso à informação são pilares fundamentais da gestão pública. A possibilidade de transmissão ao vivo das sessões plenárias garante que a população possa acompanhar as deliberações e decisões dos representantes eleitos, promovendo uma maior interação entre a sociedade e seus governantes.

A ausência de um sistema eficiente de transmissão audiovisual poderia acarretar sérios problemas, como a limitação do acesso da população às informações relevantes sobre a atuação da Câmara Municipal. Tal lacuna poderia resultar em um aumento da desinformação e da desconfiança da população em relação às atividades legislativas, prejudicando a participação cidadã e a efetividade da democracia local.

Com a contratação dos serviços especializados, a Câmara Municipal estará apta a superar esses desafios, garantindo uma transmissão de qualidade, com suporte técnico adequado e operação eficiente. Isso não apenas facilitará a visualização das sessões, mas também assegurará que os cidadãos tenham acesso em tempo real às discussões, votações e demais atividades legislativas, promovendo um ambiente mais participativo e transparente.

Ademais, essa contratação está em total alinhamento com a Lei 14.133/2021, que preconiza a eficiência, a transparência e a promoção da participação da sociedade nas decisões públicas. Assim, a realização deste contrato não apenas atende a uma necessidade imediata da Câmara Municipal, mas também reforça o compromisso da administração com o interesse público e a boa governança.

Descrição dos Requisitos da Contratação

Requisitos Gerais:

- Experiência comprovada na realização de transmissões audiovisuais ao vivo, preferencialmente em eventos legislativos.
- Capacidade técnica para fornecer equipamentos de transmissão de alta qualidade, incluindo câmeras, microfones e sistemas de transmissão ao vivo.
- Disponibilidade de equipe técnica qualificada e treinada para operar os equipamentos durante as sessões plenárias.
- Garantia de suporte técnico durante todo o período de transmissão, com atendimento emergencial para resolução de falhas.
- Capacidade de atender a demandas de acessibilidade, como legendagem em tempo real e



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

audiodescrição.

Requisitos Legais:

- A contratação deve obedecer à Lei 14.133/2021, em especial no que tange à transparência e competitividade do processo licitatório.
- Atender às normas e regulamentos municipais pertinentes à prestação de serviços, garantindo a conformidade com a legislação local.
- Observar as disposições da IN 40/2020, que regulamenta a elaboração do Estudo Técnico Preliminar e a análise de soluções.

Sustentabilidade:

- Preferência por fornecedores que utilizem tecnologias com menor impacto ambiental, como equipamentos que consomem menos energia.
- Critérios para uso de materiais recicláveis ou com certificação ambiental nos equipamentos e insumos a serem utilizados.
- Incentivo à contratação de mão de obra local, promovendo o desenvolvimento social e econômico da comunidade.

Critérios Específicos:

- Capacidade de realizar transmissões em plataformas digitais, garantindo acessibilidade ao público em geral.
- Possibilidade de integração com sistemas já existentes na Câmara Municipal para otimização dos processos.
- Flexibilidade na adaptação de horários e formatos de transmissão, conforme a agenda das sessões plenárias.
- Proposta de serviços adicionais, como edição e divulgação das gravações das sessões em canais oficiais da Câmara Municipal.

Levantamento de Mercado

A busca por soluções no mercado para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE é fundamental para garantir a transparência e acessibilidade das atividades legislativas. Com o avanço da tecnologia, diversas empresas oferecem serviços que atendem a esta demanda, tornando necessário um levantamento detalhado das opções disponíveis.

As principais alternativas tecnológicas ou de serviço disponíveis no mercado incluem:

- Transmissão via plataformas de streaming: Empresas que oferecem serviços de transmissão ao vivo através de plataformas como YouTube, Facebook, entre outras.
- Serviços de produção audiovisual: Companhias especializadas em produção de eventos que fornecem equipamentos, equipe técnica e suporte ao vivo.
- Infraestrutura de transmissão dedicada: Fornecedores que disponibilizam sistemas completos de transmissão, incluindo câmeras, iluminação e conexão estável.



CÂMARA MUNICIPAL DE **INDEPENDÊNCIA** Responsabilidade e Compromisso!

A comparação dessas opções revela os seguintes prós e contras:

- Transmissão via plataformas de streaming:
 - Prós: Baixo custo, fácil acesso ao público, integração com redes sociais.
 - Contrás: Dependência de internet estável, limitações de personalização e suporte técnico.
- Serviços de produção audiovisual:
 - Prós: Equipe especializada, equipamentos de alta qualidade, suporte completo durante o evento.
 - Contrás: Custo mais elevado, necessidade de planejamento prévio e agendamento.
- Infraestrutura de transmissão dedicada:
 - Prós: Alta confiabilidade, personalização total do serviço, suporte técnico constante.
 - Contrás: Investimento inicial elevado, necessidade de manutenção e atualização periódica.

A solução escolhida para a Câmara Municipal de Independência é a prestação de serviços de produção audiovisual, pois oferece um equilíbrio entre qualidade e custo, assegurando que as transmissões sejam realizadas de maneira profissional e eficiente. Essa opção permite a inclusão de recursos interativos e melhorias visuais que são essenciais para a comunicação com a população, além de garantir suporte técnico durante as sessões.

A fundamentação na Lei 14.133/2021 sobre a prospecção de mercado é essencial, pois a legislação prevê a necessidade de levantamento de informações que possibilitem a escolha da proposta mais vantajosa, considerando não apenas o preço, mas também a qualidade dos serviços. Ao realizar uma análise detalhada das alternativas disponíveis, a administração demonstra comprometimento com a transparência e eficiência na utilização dos recursos públicos, buscando sempre a melhor opção custo-benefício para atender às demandas da sociedade.

Descrição da Solução como um Todo

A solução escolhida para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE consiste na contratação de profissional especializado para a operação técnica das transmissões audiovisuais das sessões legislativas, garantindo a adequada captação, gerenciamento e disponibilização das imagens e do áudio por meio de plataformas digitais.

Os motivos técnicos para essa escolha são fundamentados na necessidade de assegurar qualidade de imagem e som durante as transmissões ao vivo, elementos essenciais para a efetividade da comunicação pública e para a transparência das atividades legislativas. O profissional contratado deverá possuir conhecimento técnico na operação de equipamentos de captação de áudio e vídeo, bem como na utilização de softwares e plataformas de transmissão digital, possibilitando o gerenciamento eficiente das transmissões e a realização de ajustes em tempo real, assegurando estabilidade e boa resolução das imagens e do áudio transmitidos.



CÂMARA MUNICIPAL DE **INDEPENDÊNCIA**

Responsabilidade e Compromisso!

Além disso, considerando a natureza do serviço, que se caracteriza pela execução de atividades técnicas específicas e de baixa complexidade estrutural, se verificou que a contratação de pessoa física especializada se mostra plenamente suficiente para atender às demandas da Câmara Municipal, não sendo necessária a estrutura empresarial ou logística normalmente exigida em grandes produções audiovisuais.

No que se refere aos aspectos econômicos, a contratação de pessoa física apresenta-se como alternativa mais vantajosa para a Administração Pública, tendo em vista a redução de custos operacionais decorrentes da inexistência de encargos administrativos, taxas empresariais e despesas indiretas que geralmente compõem o preço de serviços prestados por pessoas jurídicas. Dessa forma, a contratação direta de profissional qualificado permite à Câmara Municipal obter o mesmo resultado técnico com menor impacto orçamentário, observando-se os princípios da economicidade e da eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Adicionalmente, a contratação de pessoa física possibilita maior flexibilidade na execução dos serviços, permitindo a adequação das atividades às necessidades específicas das sessões plenárias e facilitando o acompanhamento direto da execução pela administração da Câmara, o que contribui para maior controle e qualidade na prestação do serviço.

Por fim, a escolha dessa solução atende integralmente ao interesse público do município, promovendo a transparência e a acessibilidade das atividades da Câmara Municipal. A transmissão ao vivo das sessões plenárias permite que a população acompanhe os debates, decisões e ações do Poder Legislativo, fortalecendo os mecanismos de participação cidadã e de controle social.

Em suma, a escolha da solução para a transmissão audiovisual ao vivo foi resultado de análise técnica e econômica que considerou fatores como qualidade do serviço, adequação da solução à demanda institucional, eficiência operacional e economicidade, concluindo-se que a contratação de profissional pessoa física especializado atende de forma satisfatória às necessidades da Câmara Municipal de Independência, com melhor relação custo-benefício para a Administração Pública.

Item	Descrição	Natureza da Despesa	Und.	Qtde. Est.
1	SERVIÇOS DE OPERAÇÃO TÉCNICA DE TRANSMISSÃO AUDIOVISUAL.	33903606 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA - SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS	MÊS	10

SERVIÇOS DE OPERAÇÃO TÉCNICA DE TRANSMISSÃO AUDIOVISUAL. Detalhamento: I- Gerenciamento e monitoramento contínuo da transmissão ao vivo por meio de plataformas digitais como YouTube e/ou Facebook, assegurando a estabilidade e qualidade da imagem e do áudio; II- Operação de sistemas de captura de vídeo, incluindo corte e seleção de câmeras para melhor enquadramento e dinâmica de transmissão; III- Ajustes em tempo real na qualidade da transmissão, incluindo resolução, taxa de bits e sincronia entre áudio e vídeo; IV- Inserção de overlays, legendas dinâmicas e informações relevantes durante a transmissão conforme a necessidade e solicitação da mesa diretora; V- Inclusão de vídeos institucionais, imagens e outros elementos multimídia na transmissão, quando previamente solicitados; VI- Extração e edição de trechos específicos da gravação das sessões para disponibilização individualizada aos vereadores e/ou órgãos competentes quando solicitado; VII- Diagnóstico e resolução de falhas técnicas durante a transmissão ao vivo.

Metodologia da estimativa do cálculo do valor

Valores estimados a partir da Pesquisa de Preços.

Justificativas para o Parcelamento ou Não da Solução



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

A prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE apresenta características que não permitem a sua divisão técnica sem a perda de economia de escala, conforme estipulado na Súmula 247 do TCU.

A complexidade técnica deste objeto exige um nível de especialização que, se fragmentado, poderia comprometer a qualidade e a eficácia dos serviços prestados. A transmissão audiovisual envolve não apenas a captação e a transmissão das imagens, mas também a integração de diversos equipamentos e tecnologias, que requerem uma abordagem coesa e integrada para garantir o resultado desejado.

Além disso, o parcelamento do objeto poderia aumentar o risco de perda de garantia dos serviços, uma vez que a sincronização e a continuidade no atendimento são essenciais para a manutenção da qualidade da transmissão. A fragmentação dos serviços poderia levar a descoordenação entre os fornecedores, resultando em falhas técnicas e na fragilidade do serviço como um todo.

Outro ponto a ser considerado é o custo administrativo excessivo que a divisão do objeto poderia acarretar. A contratação de múltiplos fornecedores demandaria um maior esforço de gerenciamento e fiscalização, o que poderia onerar ainda mais a administração pública e desviar recursos que poderiam ser utilizados de maneira mais eficiente.

Diante do exposto, conclui-se que a decisão de não parcelar o objeto da licitação é a mais adequada, pois assegura a qualidade, a eficiência técnica e a economia de escala necessárias para a prestação dos serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo, garantindo assim a realização de um trabalho eficaz e de alto padrão para a Câmara Municipal de Independência-CE.

Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE não está prevista no Plano de Contratações Anual (PCA).

A necessidade de tal contratação surge de uma demanda excepcional e urgente, uma vez que a transmissão das sessões é crucial para garantir a transparência e o acesso à informação por parte da população. O suporte técnico adequado é imprescindível para assegurar a qualidade e a continuidade das transmissões, especialmente em um período em que a interação digital com os cidadãos se torna cada vez mais relevante.

Além disso, a falta desse serviço pode comprometer a comunicação e a participação da comunidade nas atividades legislativas, o que torna a contratação não apenas relevante, mas essencial. Assim, a urgência dessa contratação se justifica pela necessidade de atender a uma demanda atual que não foi prevista anteriormente, mas que se tornou evidente com o avanço das atividades da Câmara.

Portanto, mesmo não constando no PCA, essa contratação está alinhada com as diretrizes de planejamento da Lei 14.133/2021, que prevêem a possibilidade de contratações excepcionais em situações que demandem rapidez e eficiência na gestão pública.

Resultados Pretendidos



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

A contratação dos serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE visa alcançar diversos benefícios, que podem ser classificados em diretos e indiretos:

• **Benefícios Diretos:**

- **Eficiência:** A transmissão ao vivo permitirá um atendimento mais ágil e direto ao cidadão, reduzindo a necessidade de deslocamentos e facilitando o acesso às informações.
- **Modernização:** A implementação de tecnologia de ponta na transmissão audiovisual moderniza a comunicação da Câmara, alinhando-se às melhores práticas de transparência e acesso à informação.
- **Atendimento ao Cidadão:** Facilita a participação da população nas discussões e decisões, promovendo maior engajamento cívico.

Esses benefícios estão diretamente relacionados ao princípio da eficiência administrativa, pois a utilização de recursos tecnológicos visa maximizar a qualidade do serviço público e a satisfação do cidadão. Além disso, a melhoria na qualidade da comunicação institucional e a transparência nas atividades legislativas são fundamentais para fortalecer a confiança da população nas instituições.

Providências a Serem Adotadas

Antes da celebração do contrato para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE, é fundamental que sejam adotadas as seguintes providências:

- **Capacitação:** Avaliar a necessidade de capacitar servidores para a adequada fiscalização e operação dos serviços contratados, garantindo que a equipe esteja apta a lidar com as tecnologias envolvidas.
- **Infraestrutura:** Verificar se há necessidade de adequação física ou lógica nas instalações da Câmara Municipal, para assegurar que o ambiente esteja preparado para receber a transmissão audiovisual de forma eficiente.
- **Orçamento:** Realizar a verificação final da disponibilidade orçamentária, assegurando que os recursos financeiros necessários para a execução do contrato estão devidamente alocados.
- **Comissão:** Designar um fiscal do contrato, que será responsável pelo acompanhamento da execução dos serviços, garantindo que todas as condições acordadas sejam cumpridas e que a qualidade dos serviços prestados atenda aos padrões exigidos.

Essas ações são essenciais para assegurar a boa gestão e a correta execução do contrato, demonstrando compromisso com a transparência e a eficiência administrativa.

Justificativa para não Adoção do Registro de Preços

A adoção do Sistema de Registro de Preços (SRP) não é indicada para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE. A justificativa para essa decisão reside na natureza da demanda por esses serviços, que é específica e determinada.

Primeiramente, a quantidade de serviços necessários para a transmissão das sessões plenárias é previsível e de fácil planejamento. Ao contrário de situações em que a demanda é incerta ou variável, neste caso, a Câmara Municipal já possui um cronograma definido de sessões, o que permite uma estimativa precisa dos serviços a serem contratados.



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

Além disso, a aquisição imediata desses serviços se mostra mais vantajosa, uma vez que a Câmara pode garantir a continuidade e a qualidade da transmissão sem depender de um processo mais longo e burocrático que seria a utilização do SRP. A contratação direta assegura agilidade na prestação dos serviços, essencial para a realização das sessões sem interrupções ou atrasos.

Por fim, considerando o cenário apresentado, a contratação convencional se revela como a opção mais adequada para o município, garantindo eficiência, controle e a certeza de que os serviços estarão disponíveis exatamente quando necessário.

Da Vedação da Participação de Empresas na Forma de Consórcio

A decisão de vedar a participação de empresas em consórcio para a prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE é fundamentada na análise do mercado local e nacional.

A Lei 14.133/2021, embora estimule o consórcio para objetos complexos ou de grande vulto, neste caso específico, demonstra que existem empresas capacitadas que podem atender a essa demanda de forma isolada, sem a necessidade de formação de consórcio.

Esse cenário garante que a competitividade no processo licitatório seja mantida, permitindo uma ampla participação de fornecedores qualificados, o que pode resultar em propostas mais vantajosas para a administração pública.

Ademais, a decisão visa assegurar a segurança da execução do contrato, evitando a fragmentação de responsabilidades que poderia surgir em um consórcio. Dessa forma, a Câmara Municipal de Independência-CE poderá contar com um único responsável pela execução dos serviços, facilitando a fiscalização e o acompanhamento do contrato.

Portanto, a vedação à formação de consórcios neste caso é justificada pela capacidade do mercado de atender à demanda de forma competitiva e segura.

Possíveis Impactos Ambientais e Respectivas Medidas Mitigadoras

A prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência apresenta um impacto ambiental relativamente baixo, uma vez que se trata de um serviço essencialmente intelectual e digital. No entanto, é fundamental adotar medidas para minimizar ainda mais o impacto ambiental associado ao uso de recursos e à gestão de resíduos.

Uma das principais medidas a ser implementada é a redução do consumo de papel. A digitalização de documentos e a promoção de reuniões virtuais, sempre que possível, podem ajudar a diminuir a necessidade de impressões, contribuindo para a preservação de recursos naturais.

Além disso, recomenda-se a adoção de logística reversa para equipamentos e materiais utilizados durante a prestação dos serviços. A empresa contratada deve ser responsável pelo retorno e descarte adequado de equipamentos que não estejam mais em uso, garantindo que sejam reciclados ou descartados de maneira ambientalmente correta.

Outra medida importante é a implementação de práticas de descarte correto de resíduos, como pilhas, baterias e equipamentos eletrônicos, que devem ser encaminhados para pontos de coleta ou empresas



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

especializadas em reciclagem.

É essencial que a contratação inclua exigências de critérios de sustentabilidade nas especificações do serviço, como a preferência por fornecedores que possuam selos verdes e que adotem práticas de responsabilidade ambiental, priorizando equipamentos que apresentem eficiência energética.

Por fim, é crucial reafirmar o compromisso constitucional com o meio ambiente, assegurando que todas as atividades relacionadas ao serviço estejam em conformidade com as diretrizes de sustentabilidade e que a Câmara Municipal de Independência atue como um exemplo de responsabilidade ambiental em suas ações e contratações.

Posicionamento Conclusivo sobre a Viabilidade e Razoabilidade da Contratação

A análise do Estudo Técnico Preliminar (ETP) referente à prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara Municipal de Independência-CE demonstra a existência de uma necessidade real e urgente, justificada pela importância da transparência e acessibilidade das atividades legislativas ao público.

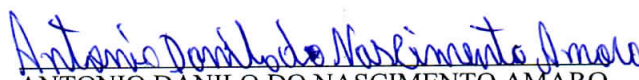
A solução técnica proposta é adequada, uma vez que contempla as especificidades do serviço de transmissão ao vivo, utilizando tecnologia de ponta e profissionais qualificados, o que garante a qualidade e a confiabilidade das transmissões. O orçamento estimado para a contratação mostra-se compatível com os preços praticados no mercado, assegurando que a Câmara Municipal obterá um serviço de excelência a um custo justo.

A contratação é considerada razoável, pois atende à necessidade de modernização e comunicação efetiva com a população, sendo proporcional aos benefícios esperados, que incluem maior engajamento cívico e transparência nas ações do legislativo. Além disso, a viabilidade técnica e econômica da proposta é evidente, dado que os fornecedores disponíveis no mercado possuem a capacidade de execução necessária e os recursos financeiros previstos estão alocados no orçamento municipal.

Os riscos associados à execução do contrato foram identificados e mitigados através de uma análise criteriosa das propostas, garantindo que a escolha do fornecedor se dê com base em critérios claros e objetivos. Os benefícios esperados, como a ampliação do alcance das sessões e a melhoria na comunicação com os cidadãos, superam os riscos envolvidos.

Diante do exposto, conclui-se que a contratação é viável e razoável, estando em conformidade com os princípios da administração pública. Recomenda-se, portanto, a autorização do prosseguimento do processo de contratação.

Independência/CE, 09/03/2026


ANTONIO DANILO DO NASCIMENTO AMARO
ORDENADOR(A) DE DESPESAS
058.493.033-08



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

ANEXO II.a MAPA DE RISCOS

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

OBJETO: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM SUPORTE TÉCNICO E OPERACIONAL PARA TRANSMISSÃO AUDIOVISUAL AO VIVO DAS SESSÕES PLENÁRIAS DA CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA-CE

A contratação de prestação de serviços especializados em suporte técnico e operacional para transmissão audiovisual ao vivo das sessões plenárias da Câmara é necessária para o funcionamento do ente, garantindo a continuidade das atividades legislativas. Essa medida é fundamental para assegurar que as sessões sejam devidamente registradas e transmitidas, permitindo que os trabalhos da Câmara sejam acompanhados em tempo real, o que é essencial para a transparência e a comunicação institucional, em conformidade com a Lei de Acesso à Informação e a Lei de Transparência. Além disso, a contratação do serviço especializado permitirá que a Câmara mantenha a qualidade técnica necessária para a transmissão, evitando interrupções e falhas que possam comprometer a visibilidade das atividades realizadas. A expertise oferecida por profissionais capacitados é crucial para lidar com a complexidade das transmissões ao vivo, garantindo que todos os aspectos operacionais sejam devidamente geridos. A relevância dessa contratação se estende ao fortalecimento da imagem institucional da Câmara, ao facilitar o acesso à informação e promover o engajamento dos cidadãos em relação ao processo legislativo. A prestação de serviços especializados assegurará que a Câmara esteja em conformidade com as exigências contemporâneas de comunicação e transparência, conforme preconizado pela legislação vigente. Portanto, a contratação dos serviços mencionados é imprescindível para a manutenção das operações da Câmara, contribuindo para o bom andamento das atividades legislativas e para a efetividade das ações institucionais. A continuidade do serviço de transmissão audiovisual é uma prioridade para garantir que a Câmara exerça plenamente suas funções no cenário atual.

FASE 1 - ANÁLISE

Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

RISCO 01

Selecionar equipe inadequada para realizar o planejamento da contratação

Critério	Nível
Probabilidade	Média
Impacto	Alta

Nº	Danos Potenciais
1	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil.	Setor Requisitante / Setor de Licitações

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam apresentando bom rendimento.	Setor Requisitante / Setor de Licitações
2	Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento.	Setor Requisitante / Setor de Licitações
3	Designar membros com mais experiência em contratações.	Setor Requisitante / Setor de Licitações

RISCO 02

Valores estimados ou preços de referência para a contratação inferiores aos praticados no mercado.

Critério	Nível
----------	-------



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixa

Nº	Danos Potenciais
1	Dificuldade na verificação da proposta mais vantajosa em detrimento aos preços efetivamente praticados no mercado, ocasionando inclusive o fracasso da licitação ou a contratação de produto com qualidade abaixo do esperado.

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Realizar pesquisas de preços em sistema eletrônico, buscando bases de contratações similares de outros órgãos públicos.	Setor de Cotação de Preços

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Realizar cotações complementares em empresas especializadas no mercado.	Setor de Cotação de Preços

RISCO 03

Valores estimados ou preços de referência para a contratação superiores aos praticados no mercado

Critério	Nível
Probabilidade	Baixa
Impacto	Média

Nº	Danos Potenciais
1	Prejuízo ao erário, com gastos superiores aos valores de mercado.

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Realizar pesquisas de preços em bases eletrônicas, buscando comparativos com contratações análogas.	Setor de Cotação de Preços

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Efetuar cotações complementares em empresas especializadas.	Setor de Cotação de Preços
2	Verificar junto à vencedora, por meio de documentos hábeis, os valores efetivos de mercado.	Agente de Contratação / Comissão de Contratação

RISCO 04

Planejamento precário.

Critério	Nível
Probabilidade	Média
Impacto	Média

Nº	Danos Potenciais
1	Não atendimento ao princípio da motivação; execução do objeto em desconformidade; impossibilidade ou atraso da contratação.

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Justificar a necessidade dos requisitos técnicos e elaborar termo de referência detalhado.	Setor de Cotação de Preços

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Ajustar critérios restritivos, elaborar novo planejamento ou promover nova contratação.	Equipe de Planejamento / Ordenador de Despesas

RISCO 05

Restrição Ilegal à Competitividade.

Critério	Nível
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alta

Nº	Danos Potenciais
1	Limitação da competitividade, afastando a seleção da melhor proposta e causando potencial dano ao erário.

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Conhecer previamente o mercado fornecedor, justificar requisitos técnicos estritamente necessários.	Equipe de Planejamento / Ordenador de Despesas



CÂMARA MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA

Responsabilidade e Compromisso!

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Corrigir o ato administrativo, garantindo legalidade e impensoalidade.	Agente de Contratação / Comissão de Contratação

RISCO 06

Seleção isonômica e objetiva da melhor proposta.

Critério	Nível
Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixa

Nº	Danos Potenciais
1	Comprometimento da legalidade do julgamento e desatendimento dos princípios licitatórios.

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Interpretar normas com foco no objetivo da licitação, assegurando estrita observância do edital.	Agente de Contratação / Comissão de Contratação

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Antes da homologação, revisar a fase de julgamento e, se necessário, corrigir ilegalidades.	Ordenador de Despesas

FASE 2 - ANÁLISE

Gestão do Contrato

RISCO 01

O não cumprimento ou cumprimento parcial das cláusulas contratuais pela parte contratada.

Critério	Nível
Probabilidade	Média
Impacto	Média

Nº	Danos Potenciais
1	Desperdício de recursos públicos
2	Solução de Continuidade

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Fiscalizar efetivamente o cumprimento das obrigações contratuais.	Fiscal do Contrato
2	Manter comunicação eficiente com a contratada, antecipando eventuais imprevistos.	Fiscal do Contrato

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Aplicar sanções preventivas para coibir inexecuções e prejuízos.	Ordenador de Despesas
2	Aplicar sanções para evitar descontinuidade das atividades.	Ordenador de Despesas

RISCO 02

Entrega de produto com qualidade inferior à pretendida.

Critério	Nível
Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixa

Nº	Danos Potenciais
1	Prejuízo ao erário
2	Não atendimento da necessidade pública

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Fiscalizar a qualidade do objeto entregue.	Fiscal do Contrato
2	Conhecer detalhadamente os produtos para identificar divergências.	Fiscal do Contrato

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Aplicar sanções preventivas para coibir inexecuções.	Ordenador de Despesas
2	Não receber o produto e notificar a contratada para substituição.	Fiscal do Contrato

RISCO 03



**CÂMARA MUNICIPAL DE
INDEPENDÊNCIA**
Responsabilidade e Compromisso!

Não cumprimento do objeto nos prazos contratuais.

Critério	Nível
Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixa

Nº	Danos Potenciais
1	Prejuízo ao erário

Nº	Ações Preventivas	Responsável
1	Acompanhar rigorosamente a execução do contrato, controlando prazos.	Fiscal do Contrato

Nº	Ações de Contingência	Responsável
1	Notificar a contratada para cumprir prazos.	Fiscal do Contrato
2	Se persistir, instaurar processo administrativo para penalizações.	Fiscal do Contrato

Independência/CE, 09/03/2026

Antonio Danilo do Nascimento Amaro
ANTONIO DANILO DO NASCIMENTO AMARO
ORDENADOR(A) DE DESPESAS
058.493.033-08